

LEERGANG

# ADVISEUR BESTUUR / DIRECTIE

Verbindende communicatie voor publieke leiders



# COMMUNICATIEADVISEUR BESTUUR / DIRECTIE

**Adviseer jij geregeld je bestuur of (top)management en/of ben je woordvoerder? En zou jij graag een nog betekenisvollere rol willen spelen door mee te bouwen aan ‘waardengedreven organisaties’ en publiek vertrouwen en legitimatie? Dan is deze leergang voor jou.**

### **Bouwen aan vertrouwen**

De roep om nieuw leiderschap wordt steeds luider en de maatschappelijke opgaven alsmar groter. Terwijl de druk vanuit media en publiek toeneemt en belangenorganisaties steeds verder gaan om hun gelijk te halen. Openheid en transparantie zijn geen mooie belofte meer, maar een harde eis vanuit de samenleving. Hoe duurzaam te bouwen aan vertrouwen is een van de belangrijkste vragen voor publieke leiders in deze tijd. Maar hoe dan? Een uitgelezen kans voor jou om van betekenis te zijn.

### **Praktisch toepasbaar**

Hoe kun jij van betekenis zijn, zonder te verworden tot ‘de mannetjesmaker’ of ‘de veiligheidsgordel’ van degene die je adviseert? Hoe versterk jij het moreel kompas in de bestuurs- en/of directiekamer en help jij om ‘in contact’ te blijven met de samenleving? Hoe zorg je ervoor dat de mens achter de bestuurder/directeur weer een plek krijgt? In deze leergang maak je kennis met nieuwe inzichten en ontdek je een nieuw handelingsperspectief voor verbindende communicatie. Dat maakt deze training uniek. Je leert werken met handige en praktische methoden en technieken die je direct in je werk kunt toepassen. Dat maakt je beter in staat om jouw bestuur/directie te helpen effectief te zijn in een vaak hevig krachtenveld. En je leert je bestuurder/directeur bovenal trouw te laten blijven aan zichzelf.

### **Verdieping en plezier**

Juist als vraagstukken complex zijn en de spanning oploopt, is het belangrijk om er met plezier naar te kijken. Om goed bij jezelf te blijven en met zelfvertrouwen te adviseren. Daarom sta jij centraal in deze leergang. Wat zijn jouw waarden en drijfveren en wat heb je nodig om een waardevolle adviseur te worden voor bestuurder/directie?

### **NA AFLOOP VAN DE LEERGANG**

- heb je grondige kennis over wie jij bent en welke rol/positie van nature bij je past
- ben je in staat jouw verantwoordelijkheid beter af te bakenen en meer focus aan te brengen in je werk
- heb je ervaren wat je nodig hebt om vanuit een ander(e) perspectief of rol te acteren, zodat je verschillende stijlen kunt inzetten
- kun je de ander begeleiden om zelf tot nieuwe inzichten te komen
- weet je om te gaan met verschillende typen bestuurders/directeuren
- heb je handvatten om je bestuurder/directeur vanuit verschillende perspectieven naar vraagstukken te laten kijken en (morele) dilemma's bespreekbaar te maken
- heb je geleerd hoe je de mens achter jouw bestuurder/directeur weer verbindt met de inhoud
- kun je snel schakelen op basis van het persoonlijk strategisch profiel
- heb je kennis gemaakt met handige en praktische methoden en technieken die je direct kunt toepassen in je werk

## OPBOUW VAN DE LEERGANG

Het unieke aan deze leergang is dat je samen met collega communicatieadviseurs/woordvoerders gaat werken aan jouw visie op je vak en de bijdrage die je levert aan het vergroten van het vertrouwen in jouw bestuur/directie en in jouw organisatie. In de leergang maak je kennis met verschillende theorieën en praktische methoden. Dat brengen we in deze leergang in de praktijk aan de hand van een eigen casus en met een gastbestuurder/-directeur.

De leergang bestaat uit drie modules van twee aaneengesloten dagen, inclusief avondprogramma.

## RESERVEER TIJD

Tussen de modules ga je in jouw eigen praktijk aan de slag met aangereikte methoden en technieken. Het huiswerk bestaat uit het maken van een persoonlijk leerverslag, leeswerk en voorbereidende opdrachten.

### MODULE 1

#### De adviseur

- Reflectie op het vak. Waarvoor werk je en voor wie ben je er?
- Favoriete positie en wisselen van rol
- Vertrouwensband versus tegenmacht
- Het speelveld van de communicatieadviseur bestuur/directie
- Je eigen waardekompas
- Hoe wordt je een stevige sparringpartner?

### MODULE 2

#### De bestuurder

- Lezen van je bestuurder/directeur
- Omgaan met verschillende typen bestuurders/directeuren
- Grondhouding van je bestuurder/directeur
- Persoonlijk Strategische Profiel
- Bestuursstijl / communicatiestijl / breinvorkeuren©
- Theorie toepassen op een gastbestuurder/-directeur
- Betrouwbaarheid, betrokkenheid en bekwaamheid (3B-model)

### MODULE 3

#### De praktijk

- Oefen met eigen casuïstiek
- Van kernboodschappen naar coachen op grondhouding
- Van profileren naar positioneren; reputatiedenken in de prullenbak?
- Betekenisvol en impactvol communiceren via signatuurverhalen
- (De)polarisatie & en verbindend leiderschap



## INVESTERING

---

De kosten voor de leergang zijn exclusief 21% btw.

Leergang 2024: € 3.975,-

Leergang 2025: € 4.595,-

Dit is inclusief:

- Een kleine groep van minimaal 8 en maximaal 12 deelnemers
- 15 dagdelen verdeeld over 6 dagen, bestaande uit driemaal twee dagen met overnachting
- 3 overnachtingen in een éénpersoons-kamer in een hotel in het midden van het land
- Één van de twee trainers is je mentor en geeft feedback op je leerverslagen
- Koffie, thee, water en fruit gedurende de dag
- 3 diners, 6 lunches en 3 maal ontbijt.
- Artikelen en hand-outs
- Persoonlijke breinvoorkeurprofiel
- Certificaat

## OPTIONEEL

Strippenkaart voor 3 uur vakinhoudelijke coaching: € 525,00

## VOOR WIE

---

Voor communicatieadviseurs en woordvoerders van bestuurders en directeuren/(top)managers op besluitvormende posities.

Twijfel je of deze leergang aansluit bij jouw ervaring, leerbehoefte en/of werkpraktijk? Neem dan contact met ons op.

## JOUW COLLEGA-DEELNEMERS

---

Jouw collega-deelnemers hebben een vergelijkbaar denk- en ervaringsniveau en komen uit verschillende branches. Het met elkaar delen van ervaringen, overwegingen, dilemma's en kansen levert je een schat aan extra kennis en inzichten op.

## DATA, TIJDEN EN LOCATIE

---

Actuele data vind je op [www.vandewijz.nl](http://www.vandewijz.nl).

We starten elke module om 09.30 uur op dag 1 en ronden af om 16.00 uur op dag 2. De locatie is een hotel in het midden van het land in een bosrijke omgeving. Wandelopdrachten zijn een essentieel onderdeel van al onze opleidingen.

## MEER WETEN?

---

Neem contact op met een van de trainers:  
Gonda@vandewijz.nl | tel. 06 12 746 431  
Remco@vandewijz.nl | tel. 06 11 232 494

# DE TRAINERS

## GONDA DUIVENVOORDEN

Gonda Duivenvoorden helpt mensen zichzelf en anderen beter te begrijpen. Ze is gefascineerd door wat voor effect communicatie heeft op mensen. Haar aanpak is open en respectvol. Zij laat mensen graag ervaren wat voor impact zij hebben en kunnen hebben. Gonda gaf 20 jaar leiding aan 20 communicatieprofessionals in het door haar opgerichte communicatieadviesbureau Brainwork. Zij heeft 12 jaar in opdracht van opleidingsinstituut SRM de verantwoordelijkheid gehad voor het uitbouwen, ontwikkelen en actueel houden van alle communicatieopleidingen. In 2008 kreeg zij hiervoor de titel Communicatievrouw van het jaar. In 2020 heeft zij samen met Wilma Kossen trainingsbureau Van de Wijz opgericht. Daarnaast ontwikkelt en geeft zij voor vele organisaties maatwerk trainingen, waaronder voor de VNG de succesvolle leergang Urban communication voor gemeenten. Zij is zelf breed opgeleid als communicatieprofessional, coach, trainer en recent omgevingsmanager. Naast maatwerk trajecten voor communicatieteams en afdelingen is Gonda regelmatig sparringpartner bij complexe vraagstukken bij uiteenlopende organisaties. Zij is licentiehouder breinvoorkeuren. In 2018 verscheen het boek De psychologie van communicatie, dat zij schreef met Gerald Morssinkhof.



## REMCO HOOGSTRATEN

Remco heeft ruim 20 jaar ervaring in overheidscommunicatie. Een groot deel daarvan werkte hij met publieke bestuurders en directies. Hier is zijn fascinatie ontstaan voor het mechanisme dat gaat werken wanneer mensen op de deze positie terechtkomen. Door de toegenomen druk vanuit media, publiek en politiek, maken drijfveren en ideologie steeds meer plaats voor scoringsdrift en een onophoudelijk gevecht om de publieke opinie. Het lijkt soms alsof beeldvorming belangrijker wordt gevonden dan het goede doen voor mensen. Oorspronkelijke idealen vervagen. Remco heeft zich gespecialiseerd in de rol die je als communicatieadviseur of woordvoerder van bestuurders/directeuren kunt spelen in de verbinding tussen mens en inhoud en tussen organisatie en publiek. Waardengedreven communicatie staat daarbij voorop. Dat vraagt om een andere kijk op het vak en de rol van adviseur/woordvoerder en om een nieuw en meer verbindend handelingsrepertoire. Kennis en inzichten deelt hij met veel passie als (gast)docent, adviseur, coach en communicatiemanager. Remco verheugt zich op een mooie en inspirerende tijd met de deelnemers van deze nieuwe en vooral vernieuwende leergang.



# WAT DEELNEMERS ZEGGEN

## SOCIALE WONINGBOUW

### Geertje Verschuren

Coördinator Communicatie, Woningcorporatie Domein

Wát een leerzame reis. Van reflectie op mijn rol als adviseur en hoe ik kan schakelen tussen verschillende posities, naar het perspectief van de bestuurder. En ten slotte inzichten in onderwerpen als het vertellen van verhalen die plakken en polarisatie. Een feest met Gonda en Remco als reisleiders. Een dikke aanrader voor alle vakgenoten.

### Diana de Vries - Bom

Senior Adviseur Communicatie en Woordvoerder, Waarborgfonds Sociale Woningbouw WSW

Zeer leerzame training, waarin ruim aandacht is voor alle aspecten waarmee bestuurscommunicatieadviseurs te maken krijgen en zij hun scope kunnen verbreden. Ik had geen betere trainers kunnen wensen dan de ervaren, energieke en oprecht gepassioneerde Gonda en Remco. Zij zorgen voor een persoonlijke aanpak die zich kenmerkt door warme betrokkenheid en humor.

## ONDERWIJS

### Claudia Vleeschhouwer

Senior Communicatieadviseur, Avans Hogeschool

Wat je meerwaarde kan zijn als Bestuurs-/directieadviseur Communicatie: dát leren Gonda en Remco je in hun leergang. Ik heb geleerd vanuit verrassende perspectieven te analyseren, verschillende rollen aan te nemen om te prikkelen en te spiegelen en heb waardevolle inzichten opgedaan over issues zoals polarisatie. Weer een stuk WIJZer geworden ;-)

## GEMEENTE

### Sanne Brandwacht

Communicatieadviseur, gemeente Heerlen

De trainers voeren je terug naar de hoekstenen van publieke communicatie zoals het ooit bedoeld was, maar waar het vak soms te ver vanaf lijkt te drijven. Dit is een leergang waar ik echt van heb geleerd, die verdieping brengt en veel afwisseling biedt met prikkelende theoretische modellen, praktische handvaten en veel oefening.

### Esther Naber

Bestuursadviseur Communicatie, gemeente Apeldoorn

Deze incompany leergang voor ons hele team Bestuursadviseurs Communicatie was pittig, gaaf, intens, súper leerzaam, en - tussen al het harde werken door - ook gewoon erg leuk dit met elkaar te doen. Heeft ons als team en ook mij persoonlijk veel gebracht!

### Marc Kamminga

Adviseur Communicatie, gemeente Medemblik

Remco Hoogstraten en Gonda Duivenvoorden weten te inspireren met actuele cases en diepe vakinhoudelijke kennis en ervaring. Ik heb tijdens de leergang veel nieuwe inzichten opgedaan. Je leert echt op andere manieren naar je vak en je eigen handelen te kijken. Aanrader!

### Lieke Lataster

Zelfstandig bestuursadviseur / Woordvoerder

De trainers Gonda en Remco bieden je nieuwe perspectieven en handvatten om de huidige uitdagingen voor publieke organisaties mee beet te pakken en meer inzicht te verkrijgen in jezelf en de mensen met/voor wie je werkt. Dit maakt je uiteindelijk een meer totale adviseur. Dat alles is een kleine, plezierige setting waarbij aandacht is voor iedereen.

### Karin de Jonge

Bestuursadviseur / Senior Communicatieadviseur, gemeente Voorne aan Zee

Een leergang die theorie en praktijk verbindt, waarin je oefent en reflecteert. Waarin je inzicht krijgt in jezelf en hoe je vanuit kracht kunt adviseren.

### Frank Meijer

Adviseur bestuurscommunicatie, gemeente Dordrecht

De leergang is een verrijking voor zowel beginnende als ervaren bestuursadviseurs. Een mooie mix van theorie, praktijk en spiegelen